

股票代號  
6 8 6 9



# 法人說明會

用專業，與世界接軌 用行動，讓綠能起飛

2026.03.23

# 免責聲明

雲豹能源科技有關於其目前預期的聲明屬於前瞻性聲明，受到重大風險和不確定性的影響，實際結果可能與前瞻性聲明中包含的內容大不相同。除非法律有要求，否則本公司不承擔更新任何前瞻性聲明的義務，無論是因為新信息、未來事件或其他原因。

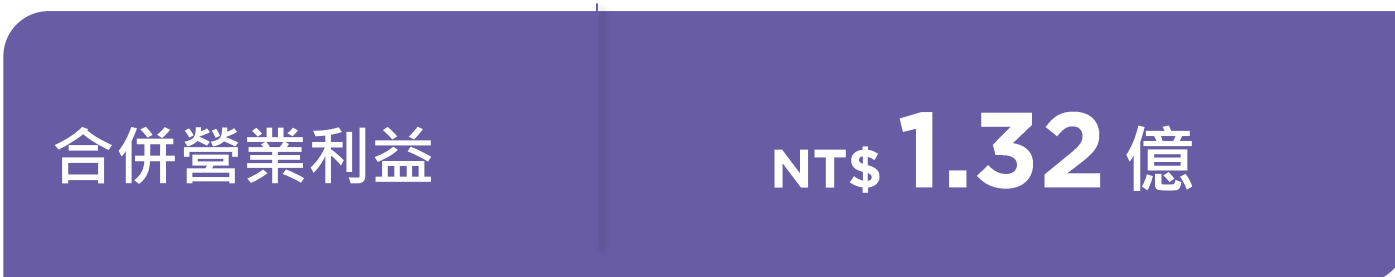
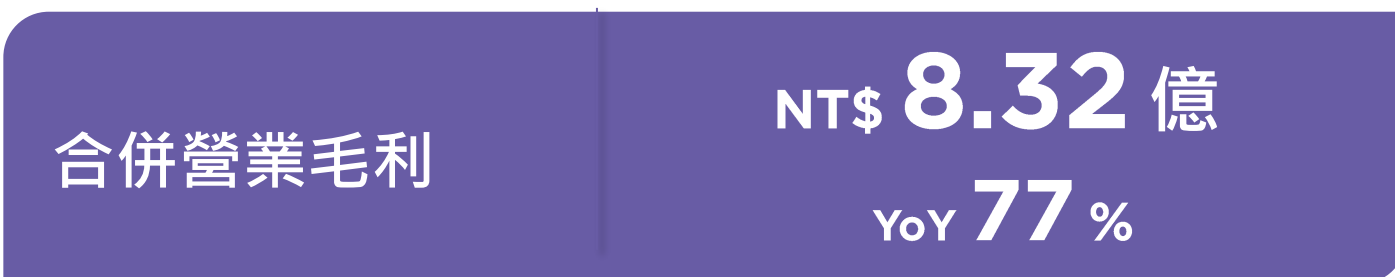
# 01

## 2025營運成果 與展望

# 2025 財務成果

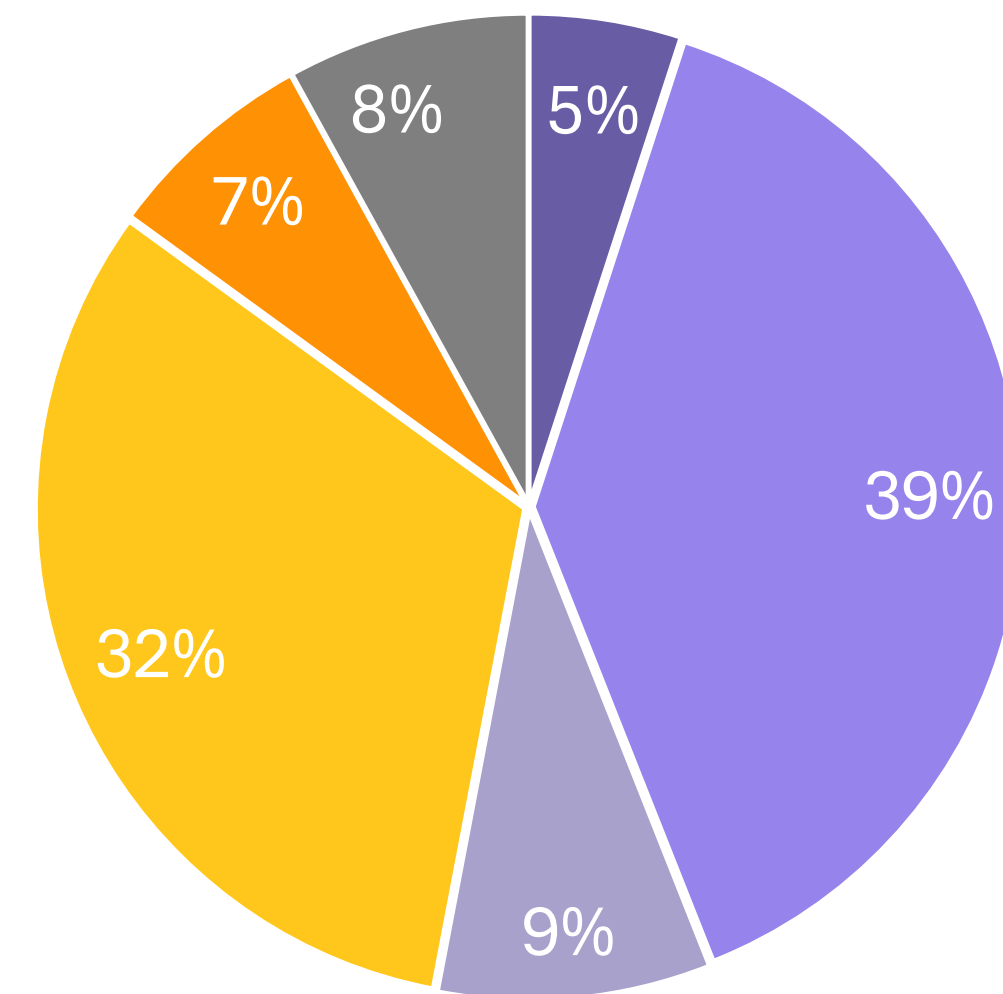
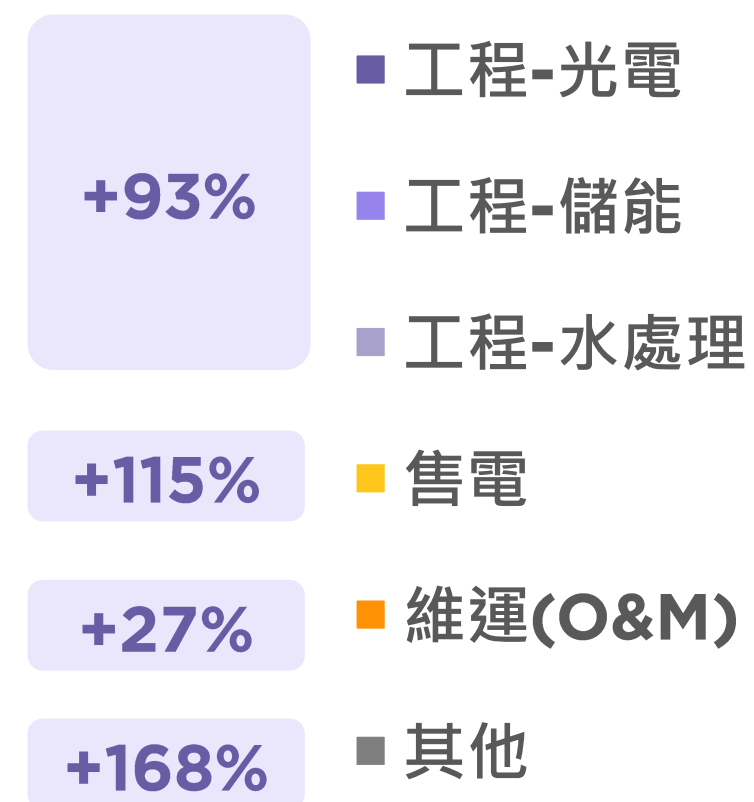
2025年合併營收創歷史新高，營業利益較2024年大幅成長，損益主要受到轉投資評價影響。

董事會決議擬配發每股2元現金股利。



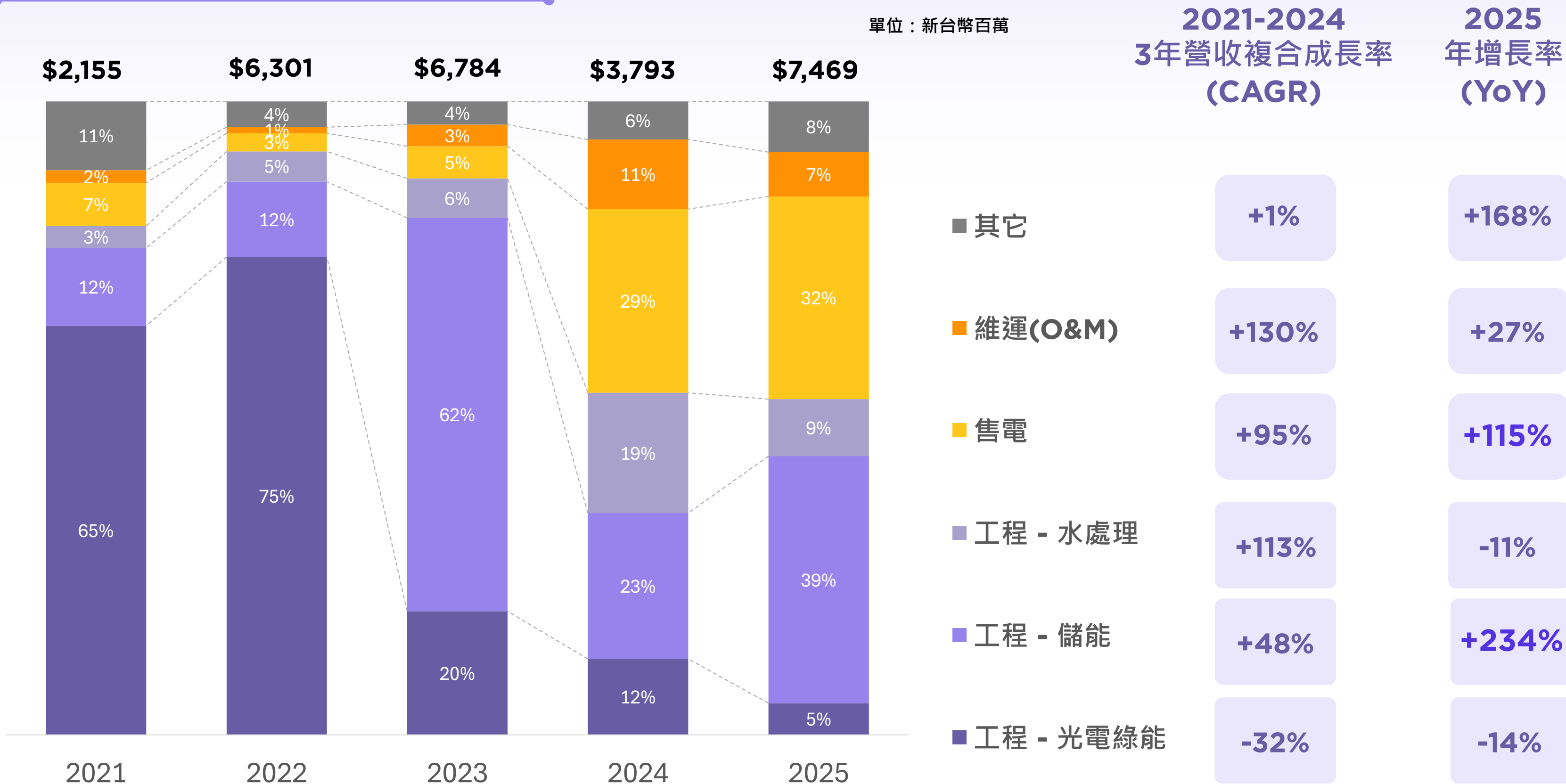
## 2025 營收組成

年增長率



# 營收成果多元化

單位：新台幣百萬



# 2025年關鍵實績



## 海外營收首度挹注

- 日本儲能開始認列營收獲利，共計併網 **8MW/32MWh**
- 台普威結盟日本**GREEN ENERGY**(1436 JP)，共同開發儲能案場
- 泰國子公司設立
- 菲律賓、越南、泰國光電案場陸續開工



## 天能綠電市佔奪冠

- 綠電交易市佔率排名第一
- **2025**年度轉供**4.2**億度
- 累計簽約**341**億度
- 整合發電案場達**600MW**
- 成功登錄興櫃，走向資本市場



## 佈局能源及永續新業務

- 開發分散式能源解決方案
- 投入有機質廢棄物再利用領域
- 設立**JV Asset Management**，瞄準資產管理業務

# 2026-2027年營運進展彙總

	營運進度	2026-2027年目標開工
光電/綠能工程	<ul style="list-style-type: none"> <li>台灣目標兩座大型光電案場開工，小型專案亦持續推進。亦積極評估收購國內光電案場，多起案場進入協商階段，可望於<b>2026年</b>貢獻工程收入</li> <li>海外持續開發收購案場，已簽約開工案場容量約<b>20MW</b>，開發中容量合計超過<b>500MW</b></li> <li>積極開發多元的綠能工程</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>台灣光電 <b>203MW</b></li> <li>海外或其他綠能工程 <b>100 MW</b></li> </ul>
儲能工程	<ul style="list-style-type: none"> <li>鍊寶<b>60MW</b>儲能案場目標於<b>2026年</b>上半年商轉</li> <li><b>2026年</b>將承包台灣大型光儲工程統包</li> <li>日本目前併網案場共<b>12MW/48MWh</b>，在手簽約案場達<b>48MW/192MWh</b>，亦目標每年銷售<b>3~10</b>套儲能電池設備</li> <li><b>2026年</b>日本目標開發<b>126MW</b>儲能案場、<b>2027年</b>目標開發<b>259MW</b>儲能案場</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>台灣 <ul style="list-style-type: none"> <li><b>2026年 56MW/207MWh</b></li> <li><b>2027年 20MW/70MWh</b></li> </ul> </li> <li>日本 <ul style="list-style-type: none"> <li><b>2026年 43MW/167MWh</b></li> <li><b>2027年 44MW/166MWh</b></li> </ul> </li> </ul>
	營運進度	2026-2027年在手訂單
水處理	<ul style="list-style-type: none"> <li>台北市濱江水資源再生中心案已於<b>1Q25</b>開工</li> </ul>	<b>2026-2027年：皆為NT\$9-11億</b>
	營運進度	2026-2027年
綠電	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>2025年度</b>轉供<b>4.2</b>億度，累計至<b>2025年底</b>轉供度數<b>6.5</b>億度</li> <li>未來三年轉供度數將高速成長</li> <li>綠電合約總度數達<b>341</b>億度，<b>9</b>成以上合約為<b>10</b>年長約</li> </ul>	持續雙位數的高成長率， <b>2025-2027年 CAGR逾50%</b>
勞務	<ul style="list-style-type: none"> <li>提供維運、勞務、有機廢棄物處理服務</li> <li>積極評估大型離岸風場及國內光電案場，提供資產管理服務。目前多起案場進入協商階段，可望貢獻資產管理收入。</li> </ul>	

# 2026-2027年營運展望

## 2026營收挑戰歷史新高，2027延續高峰蓄勢再向上

- 日本儲能業務今年將擴大貢獻營收與獲利，並預計開始提供代操與維運服務，亦可有長期穩定財務貢獻。
- 天能綠電目標持續穩固第一，擴大市佔率，看好未來三年綠電交易高速成長，顯著貢獻營收。

## 投入多元能源與永續循環業務，雲豹轉型成果今年起陸續顯現

- 多元能源與永續循環新業務如**SOFC** (固態氧化物燃料電池) 發電系統、有機質廢棄物再利用業務等，今年目標開始營運。
- 海外市場方面，目前在日本、菲律賓、越南、泰國等地專案順利進行中，預計東南亞地區今年起開始貢獻營收。水處理持續穩健營運，亦將開展民間企業新業務，先從用水量大之傳統產業切入。

## 保持產業領先的長期股東權益報酬率 (ROE) 並提供穩定或成長的股利發放

- 積極評估大型離岸風場及國內光電案場與產業相關投資機會，強化獲利表現。
- 持續提升營運效率與極大化資源配置。

# 策略重心

## 海外市場：站穩日本儲能市場，拓展東南亞商機

- 在儲能方面，策略上優先從小型、高回報率的案場開發，拓展至大型案場。**2026**年預計開工容量**43MW**，今年營收具備高成長潛力。
- 雲豹協助東南亞當地台商能源轉型，案場已陸續簽約與開工，目標**2030**年累計東南亞開發規模達 **700MW**。

## 多元能源及永續循環新業務：廣泛布局，可望成為新的長期成長動能

- 瞄準**AI**及半導體用電需求，雲豹積極開發分散式能源解決方案，目標於**2026**年開工**100MW**。
- 拓展有機質廢棄物再利用領域，目前好事循環產線建置完成，目標今年開始貢獻營收。

## 取得既有案場：瞄準國內案場出售風潮，積極評估大型再生能源專案

- 具豐富外資交易的雲豹具備優勢，積極評估大型離岸風場及國內光電案場。在手評估案件容量合計超過**3GW**，目標未來將貢獻長期穩健資產管理收入。目前多起案件進入協商，後續可望貢獻工程營收及資產管理收入。

## 子公司資本市場規劃：今年起陸續進入資本市場

- 天能綠電**(7842)**於今年**1**月通過上櫃審議會，資本市場規劃持續推進。
- 儲能子公司台普威規劃今年進入資本市場。

# 海外布局



越南

協助當地台商能源轉型，案場已陸續簽約開工。

2028年目標開發100MW以上



泰國

新設立泰國子公司SolarX Renewable，案場陸續簽約，協助當地台商企業開發與建置光電、儲能、生質能。

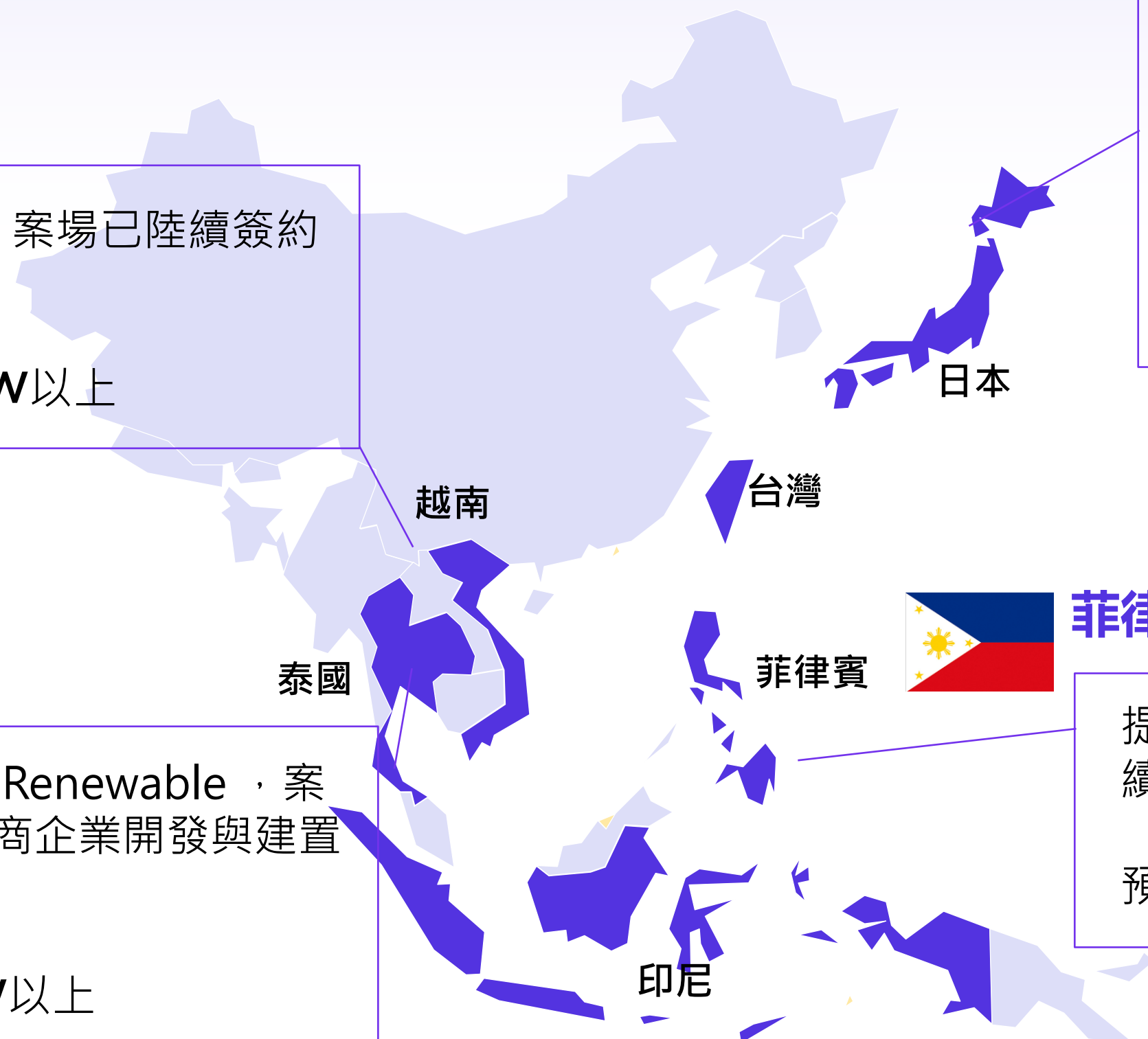
2028年目標開發100MW以上



日本

優先從小型、高回報率的案場開發，拓展至大型案場，目標每年開發15~20個高壓案場、5~15個光儲案場、1~2個特高壓案場。

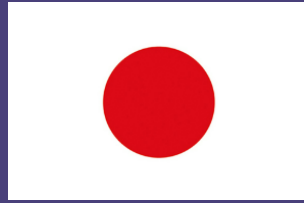
2026年目標開發126MW  
2027年目標開發259MW



菲律賓

提供當地台商綠電解決方案，多處案場已陸續簽約開工，亦評估取得營運中光電案場。

預計2030年前累計投資500MW案場



# 日本儲能 案場

地點:日本福島縣

規模: 2MW/8MWh





# 越南光電 案場

地點：越南同奈省  
裝置容量：3.86MW



# 菲律賓光電 案場

地點：菲律賓

裝置容量：510 kW





# 有機質廢棄物循環再利用

# 02

成長策略  
與目標

# 雲豹能源十年進化軌跡

## 亞洲低碳新能源整合集團

太陽能

風電



儲能

售電平台

水處理

永續低碳  
循環

資產管理

2026年 ~

穩步能源領域，2024年起進軍海外，大幅擴充循環經濟與多元低碳佈局發展

## 國內循環經濟永續發展整合集團

太陽能



風電



儲能

售電平台



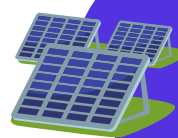
水處理

2022年 ~ 2025年

2021年收購台普威、煒盛等子公司，成立天能綠電，成為目前營收支柱

## 國內再生能源整合第一品牌

太陽能



2016年 ~ 2021年

光電起家，累積再生能源開發經驗與營運技術

“

AI 發展的根本瓶頸在於**電力**。

雖然 AI 晶片產量呈指數級暴增，

但電力供應僅緩慢地線性增加。

因此**最快今年**，就可能面臨

**空有晶片卻無足夠電力驅動**的窘境。

”

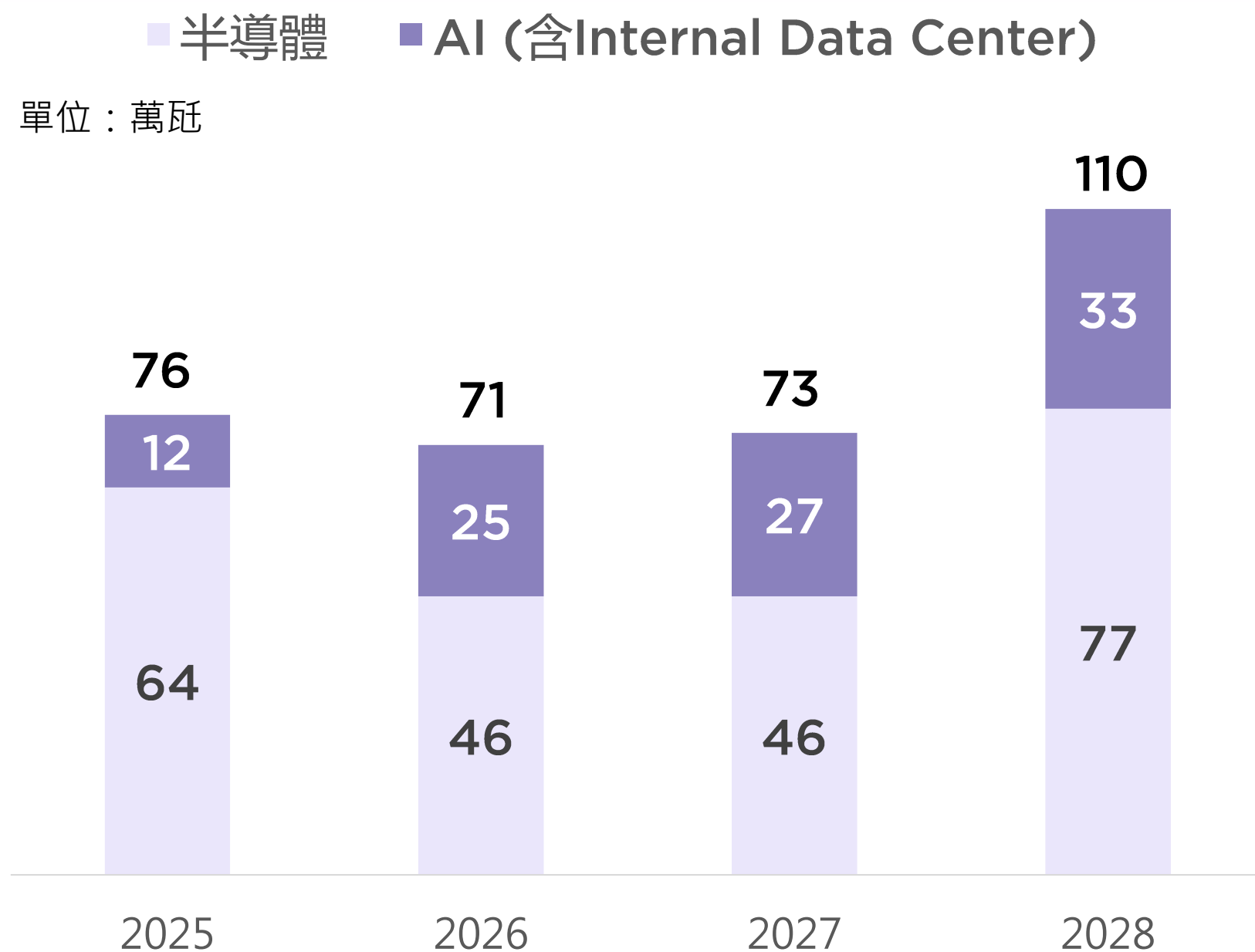
Elon Musk

2026/1/23 世界經濟論壇



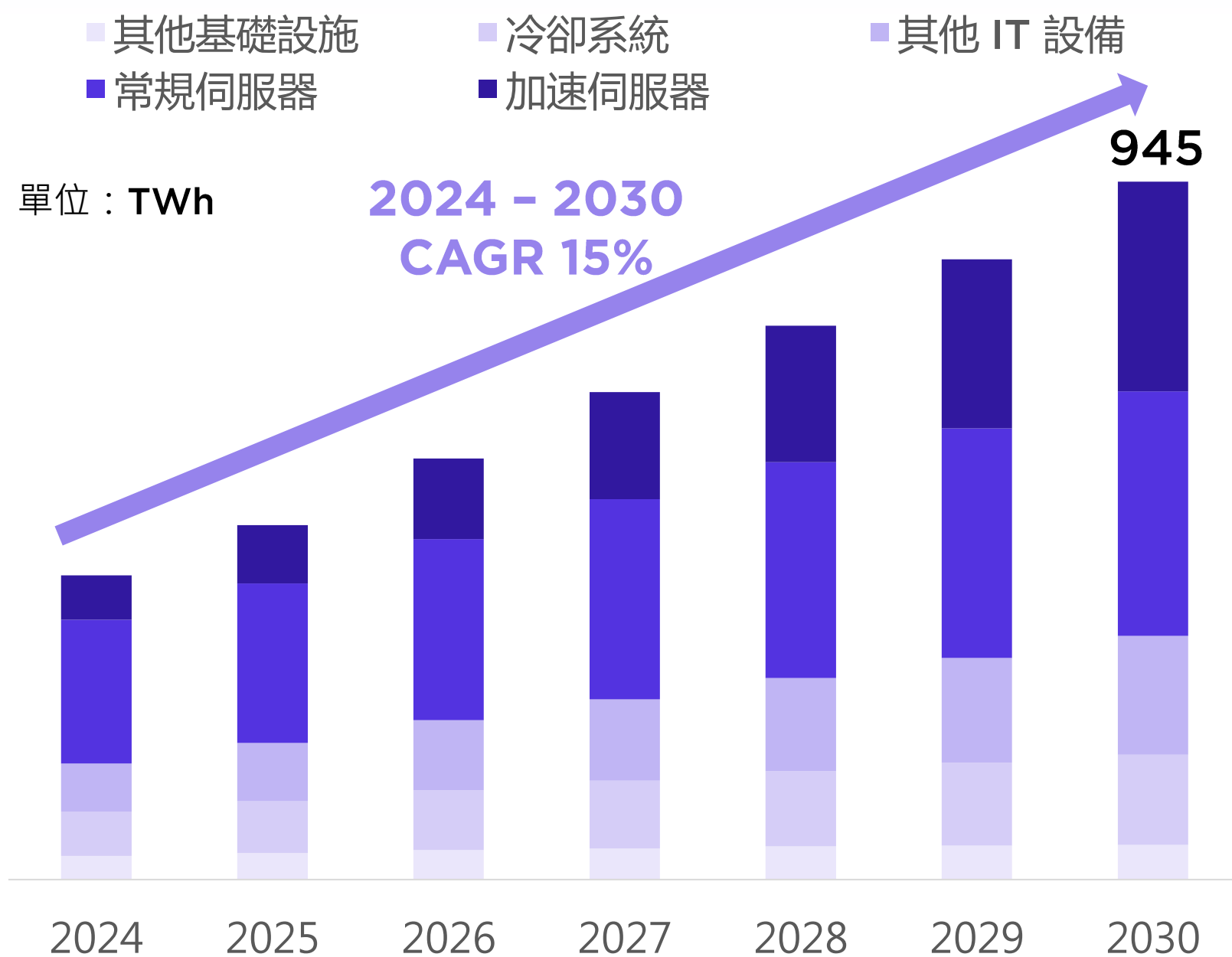
# 台灣與全球AI與半導體用電需求成長強勁

台灣半導體與 AI 用電需求快速成長，2025-2028 年 CAGR 達 **13.1%**



資料來源：台電

全球資料中心用電需求 2024-2030年 CAGR 達 **15%**，增速為其他產業用電需求的 **4倍** 以上



資料來源：國際能源總署 (International Energy Agency)

# 雲豹能源環繞永續循環商機

順應全球 ESG 趨勢與國際品牌對供應鏈的要求，雲豹能源發展永續循環商機、聚焦水處理與廢棄物管理，提升企業於全球市場的競爭優勢。

## 循環經濟

台灣綠色科技的附加價值總額約**5,120億元**新台幣，其中循環經濟就貢獻了**33%**，約**1,688億元**新台幣，超越再生能源位居第一。

## 水處理

台灣的商機：

- 汙水處理預算約新台幣**1,026億元**。
- 海水淡化預算約**619億元**。
- 再生水預算約**153億元**。

## 廢棄物管理

- 全台灣廢棄物總量一年約為**3,159萬噸**。
- 其中包含事業廢棄物**1,983萬噸**與一般廢棄物**1,176萬噸**。有機質廢棄物為**1300萬噸**。

# 雲豹能源擴大耕耘永續循環領域

雲豹能源自2021年起即跨入永續循環領域，  
致力投注防治污染解決方案，以及永續循環再利用技術。



\*資料來源：環境部

雲豹能源3.0為企業提供

分散式創能及永續循環多元解決方案

# 雲豹能源發展藍圖

多元分散式能源  
滿足AI電力需求

各類永續循環方案  
協助企業ESG經營

2035

2025

更多多元綠能與  
低碳解決方案



IDC供電



SOFC (固態氧化  
化物燃料電池)



燃氣運輸

太陽光電

儲能系統

綠電平台

資產管理



水處理民間企業、  
再生水



生質廢棄  
物處理



水處理  
政府標案



環保塑料



生物分解



E-Bike



更多水汙染、土地汙染  
空氣汙染解決方案



碳捕捉



台灣 日本  
東南亞  
歐美

台灣  
日本  
東南亞

台灣  
日本  
東南亞

台灣

台灣

開拓  
海外

# 長期成長動能



## 海外市場龐大商機

- ✓ 持續深耕亞洲區域市場
- ✓ 佈局全球，開拓歐美市場新版圖



## 拓展多元營收與獲利來源

- ✓ 發展多樣的**低碳、綠能、節能**等全方位能源及循環經濟解決方案
- ✓ 拓展**工程收入**以外、能見度更高的營收與獲利來源

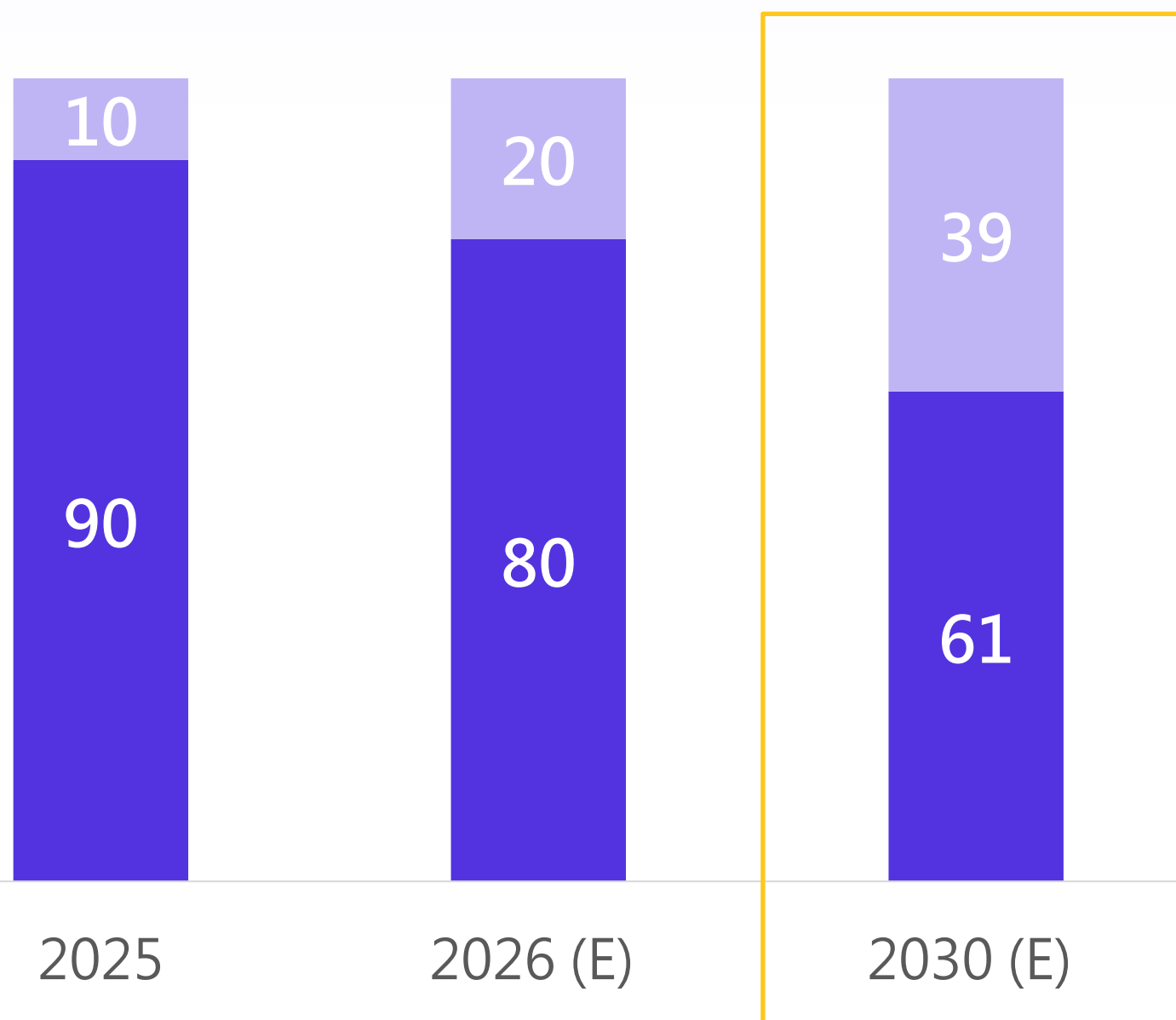


## 彈性靈活的策略投資

- ✓ 持續聚焦**再生能源**或**環保永續**領域。
- ✓ 積極評估**大型離岸風場**及**國內光電案場**與產業投資機會

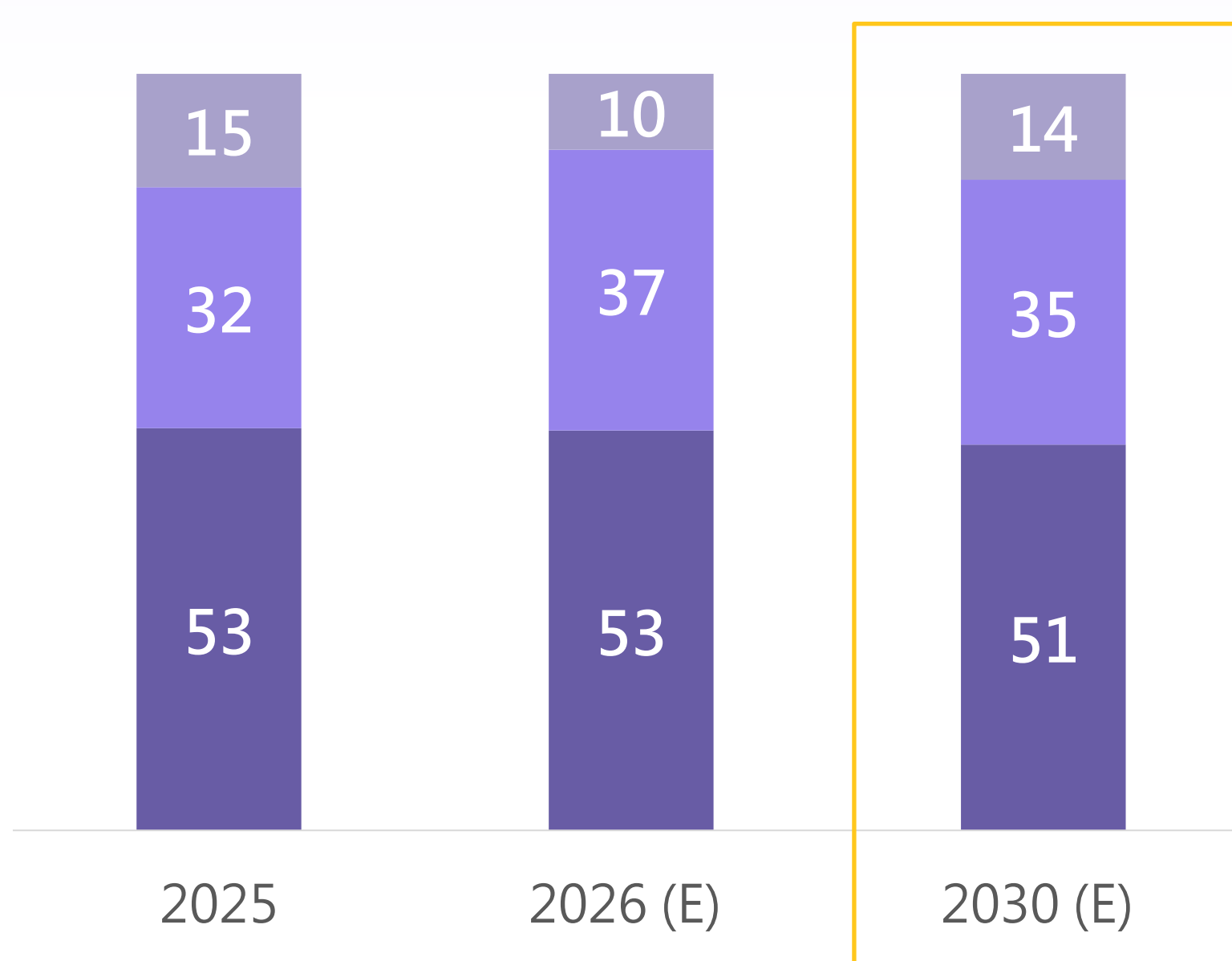
# 海外營收將持續拓展，成為成長動能 可持續性收入亦將穩定挹注

市場別營收占比%



■ 台灣 ■ 海外

各類營收占比%



■ EPC收入 ■ 售電收入 ■ 維運勞務及其他收入

# Thank You!



雲豹能源

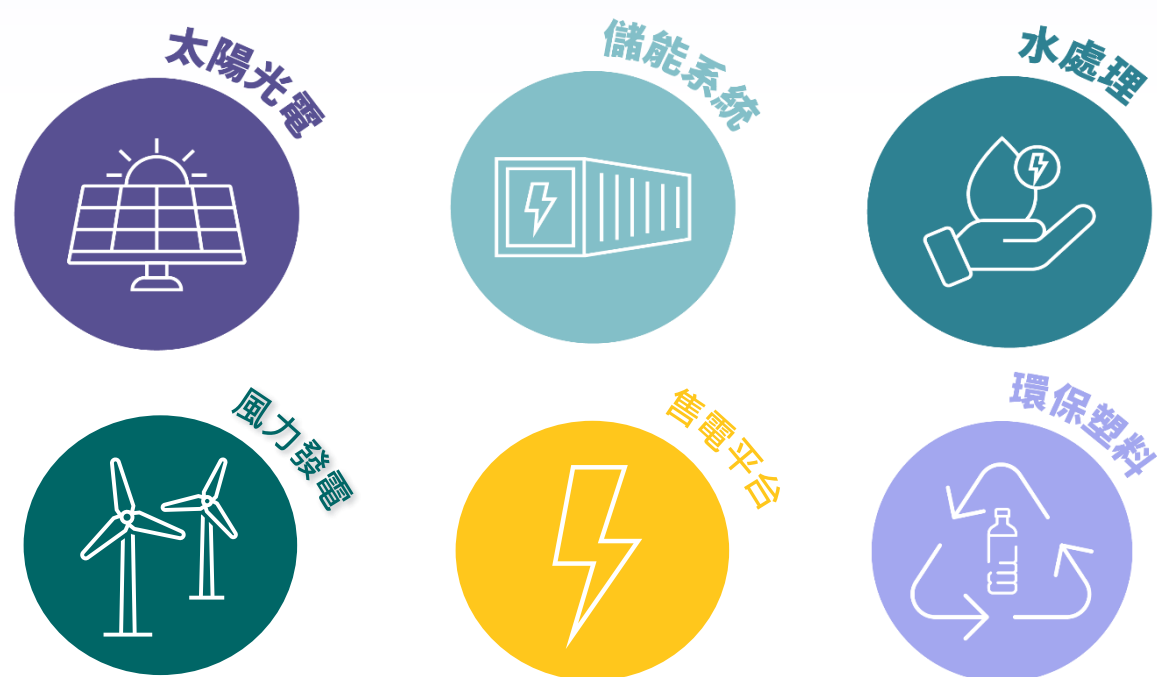
10<sup>th</sup>  
ANNIVERSARY

# 附件-公司簡介

# 雲豹能源概覽

## 營運與財務摘要

橫跨綠能+環保6大領域



**134億**

台幣市值

**74.7億**

2025年全年營收

**NT\$13.8億元**

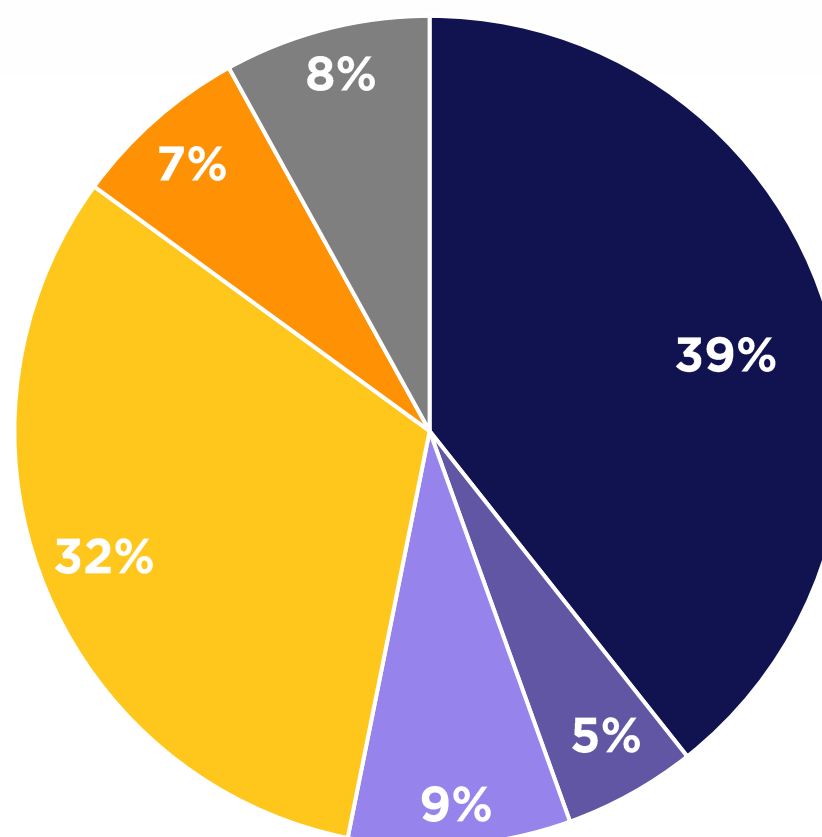
實收資本額

**97%**

2025年 營收成長

## 營收組成

追求高品質的成長



- 儲能
- 太陽能
- 水處理
- 售電平台
- 維運 (O&M)
- 其他

## 足跡與佈局

拓展亞洲區域市場



註1: 台幣市值依2026年3月20日之收盤價97.3計算。營收組成依2025年全年資料計算。

# 公司里程碑

## 雲豹能源成立

- 完成 **6.6MW** 光電案場併網
- 國內**首家地層下陷區**成功併網案

## 出售太陽能案場予全球最大資產管理公司貝萊德 (BlackRock)

- 與BlackRock 簽署 **70 MW** 太陽光電合作案
- 奪得國內最大水面型標案嘉義新塭滯洪池

## 投資天力離岸風電

- 與資策會、台鹽綠能共同合作  
漁電共生示範場域完工

## 1月登錄興櫃

- 全台最大漁電共生案場北門併網**108MW**
- 於宜蘭開發建置**2個100MW**儲能案場
- 離岸風電台灣隊之風
- **Formosa 4**獲配**495MW**
- 與Gogoro、美光半導體簽約綠電轉供
- 轉投資東方風能

## 全台首家創新板改列交易所一般板

- 成立**菲律賓、越南、日本**子公司
- **泰國SSP集團**投資瑞風陸域風場及合作海外案場投資開發
- 與**日月光投控**簽署**40億度綠電MOU**
- 投資**聯合材料**
- 入選**MSCI全球小型指數**及**特選臺灣上市上櫃綠色能源報酬指數**成份股
- 承攬**60MW**儲能案場工程

- **天能綠電**上櫃審議會通過
- **台普威**取得全台最大光儲工程統包案，總規模達**48MW/185.7MWh**

### 建立基礎

### 拓展各項新事業

### 進軍亞洲

2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026

- 台北立法院屋頂案
- 蘇澳港及高雄台船案

- 與BlackRock 簽署 **115 MW** 太陽光電合作案
- 協助 **Google** 在台購買再生能源

## 全台最大漁電共生案場北門案場動工

- 轉投資**台普威**能源
- 轉投資**燁盛環科**
- 成立**離岸風電台灣隊**
- 成立**天能綠電**
- 投資**源大環能**

## 三月於創新板(TIB)掛牌

- 投資**瑞風、禾康水資源、循創生物科技、艾滴科技**
- **天能綠電**與高雄銀行簽定**綠電交易信託**
- 轉投資**帝崴電力、亮崴電力**
- 天下雜誌《快速成長一百強》第一名

## 開展資產管理服務

- 成立雲豹資產管理公司 ( **JV Asset Management** )，提供長期資產管理服務，致力於協助台灣長期資金投入世界級的收益型基礎建設資產
- 子公司**天能綠電**登錄興櫃
- 布局**電動車充電**服務

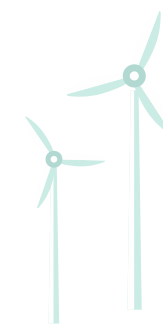
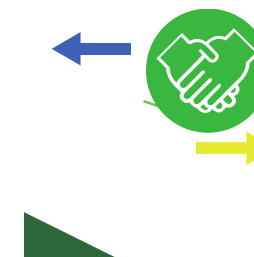
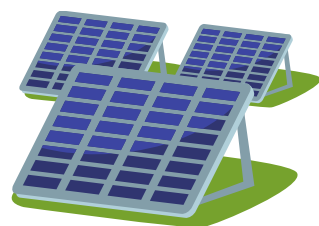
**天能綠電**與**中華電信**簽署**46億度綠電**轉供長約

**台普威**與日本**GREEN ENERGY**簽署**MOU**

# 03

## 環繞永續的 營運範疇

# 營運範疇：目前主要財務貢獻來源



太陽能

儲能

水處理

售電平台

風電

營業收入、投資收益

同時也投資或持有光電案場，或投資有助於取得更多EPC工程的項目

營業收入、投資收益

同時也投資或持有儲能案場



營業收入、投資收益



營業收入



投資收益

離岸風電的海事工程



陸域風電

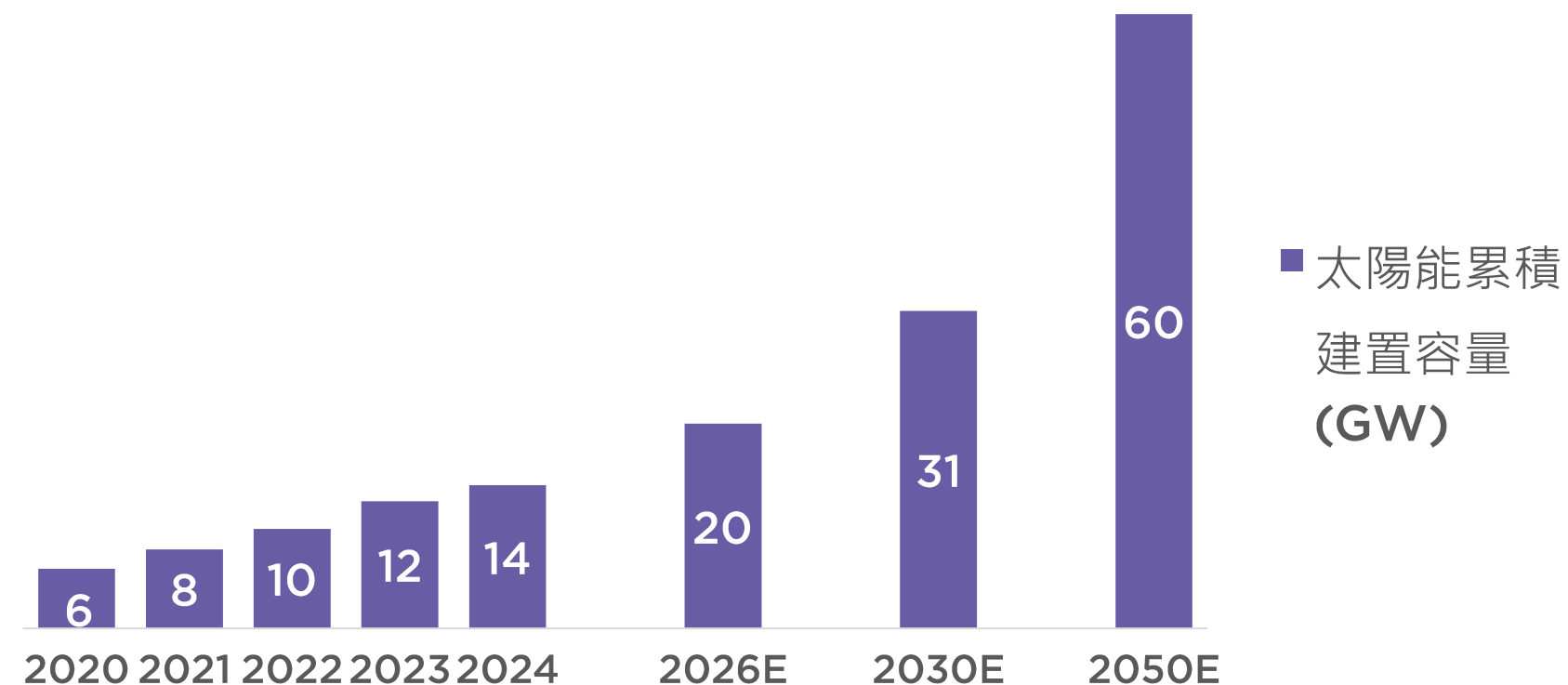


建立離岸風電台灣隊

# 太陽能：創業起點

- **產業領導者**：雲豹能源在台灣各類型的太陽能項目中具領導地位。
- **卓越的執行能力**：除了擁有更高的項目成功率，相較於較小的競爭者，我們建立起了品牌知名度。相較於大型企業集團，我們決策可更彈性靈活。

## 太陽光電累積建置容量



註：經濟部估光電20GW目標延後至2026年達標

浮動式  
太陽光電案 **36MW**

嘉義新塭滯洪池

屋頂型  
太陽光電案 **13.8MW**

高雄 台灣國際造船公司

地面型  
太陽光電案 **6.2MW**

台中 文山掩埋場

# 全台最大 128 MW 漁電共生戶外場域

2023年H1完工

北門案場成功引發漁民合作意願，可望大幅增加漁電共生案場開發。

面積                      裝置量                      預計年發電量                      預計年減碳量

**170** 公頃                      **128.2** MW                      **1.8** 億度                      **9.5** 萬噸

可供應超過 5 萬戶家庭 1 年所需用電



# 儲能：累計實績達370MW/886MWh

- **市占率領先**：台普威累計實績達 **370MW / 886MWh**，是台灣實際建置量最大且經驗最豐富的儲能廠商之一。

儲能累積建置容量



- **優異的品質服務**：2021年至今，平均執行率 (SPM) 為 **99.92%**，高於台電滿分95%。
- **導入國際 Tier1 儲能系統大廠經驗豐富**：台灣唯一與眾多國際大廠 (如: Powin 普威、Fluence、Wartsila瓦錫蘭、寧德時代) 合作之系統整合商。
- **快速反應及全年無休的維運服務**：具**國際 Tier1 儲能原廠訓練認證**，營運據點涵蓋台北、桃園、高雄，中南部亦有倉庫。



桃園中壢

台電 **第一件** 儲能雙邊合約案  
**2MW**



台南北門

全台 **第一期** 光儲案  
**6.2 MW**

# 儲能: 案場實績

台電  
最快竣工的  
儲能標案  
20MW



首件  
小型儲能示範案  
10kW

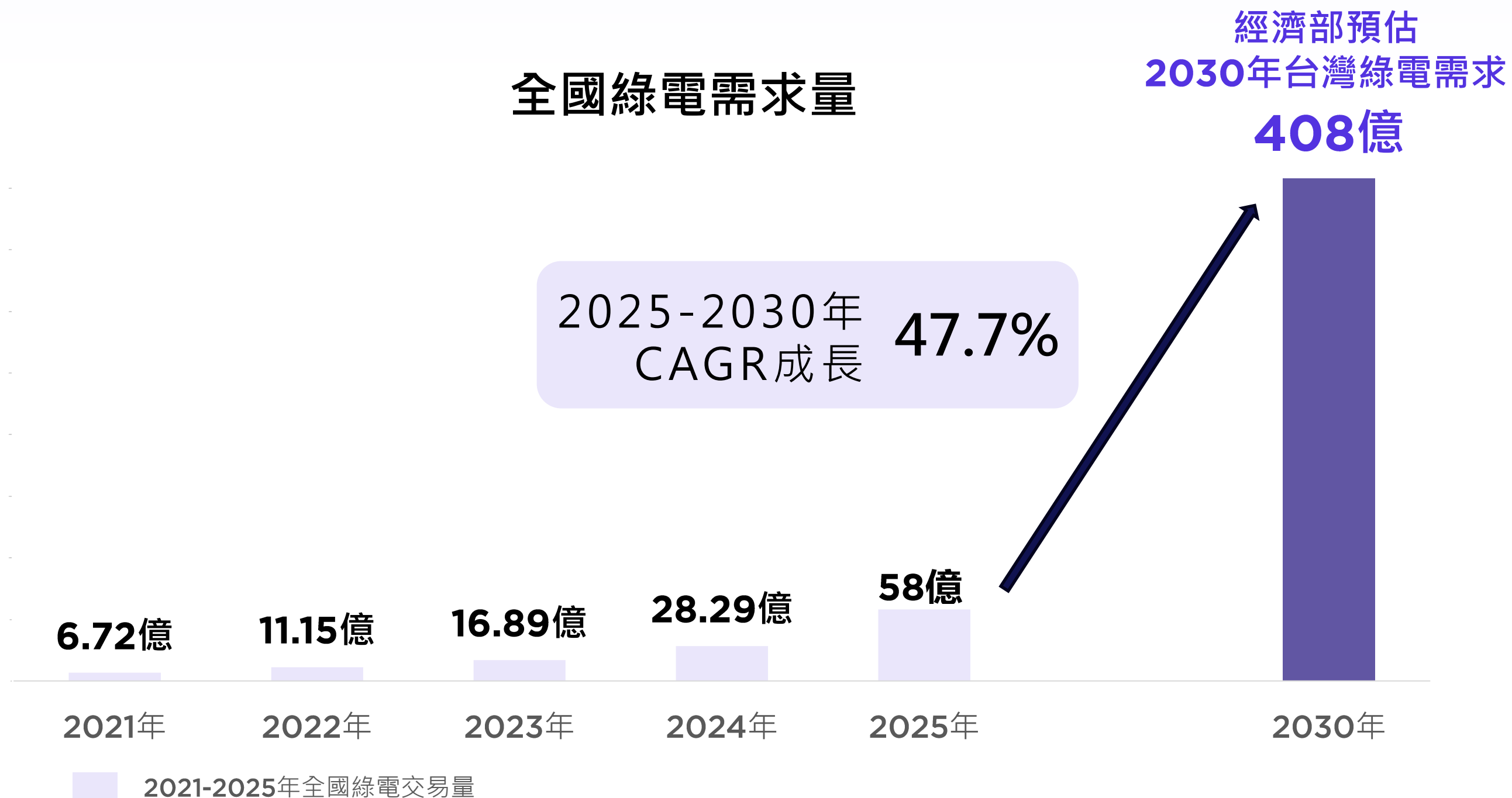


最大  
民間建置案場  
(裝置容量均為  
100MW)



# 台灣未來五年綠電需求CAGR達48%

依台電預估2025年全國綠電交易度數58億度計算，未來五年全國綠電需求CAGR將達47.7%，預期將帶動綠電售電平台成長。



註1：2021-2024年為全國綠電交易度數  
註2：台電預估2025年全國綠電交易度數將達58億度

# 售電平台：排名第一的綠電交易平台

2025年1月~12月綠電交易度數總量排名 **No.1**



排序	售電業者	太陽能	水力能	風力能	交易度數總計
<b>1</b>	<b>天能綠電</b>	415,662,465	226,869		<b>415,889,334</b>
2	售電業者A	76,203,796	32,999,465	118,001,251	227,204,512
3	售電業者B	201,242,762			201,242,762
4	售電業者C	157,265,828		37,846,287	195,112,115
5	售電業者D	171,543,180			171,543,180
6	售電業者E	132,289,662	2,064,461		134,354,123
7	售電業者F	120,897,667			120,897,667
8	售電業者G	119,602,657			119,602,657
9	售電業者H	106,613,724			106,613,724

# 售電平台：具高度增長潛力

在全球淨零碳排趨勢及企業RE100推動之下，企業積極尋求綠電供應，綠電業務顯著成長

## 長期穩定綠電轉供營收

341億度

綠電合約總度數

10年以上合約達**9成**

貢獻長期穩定營收

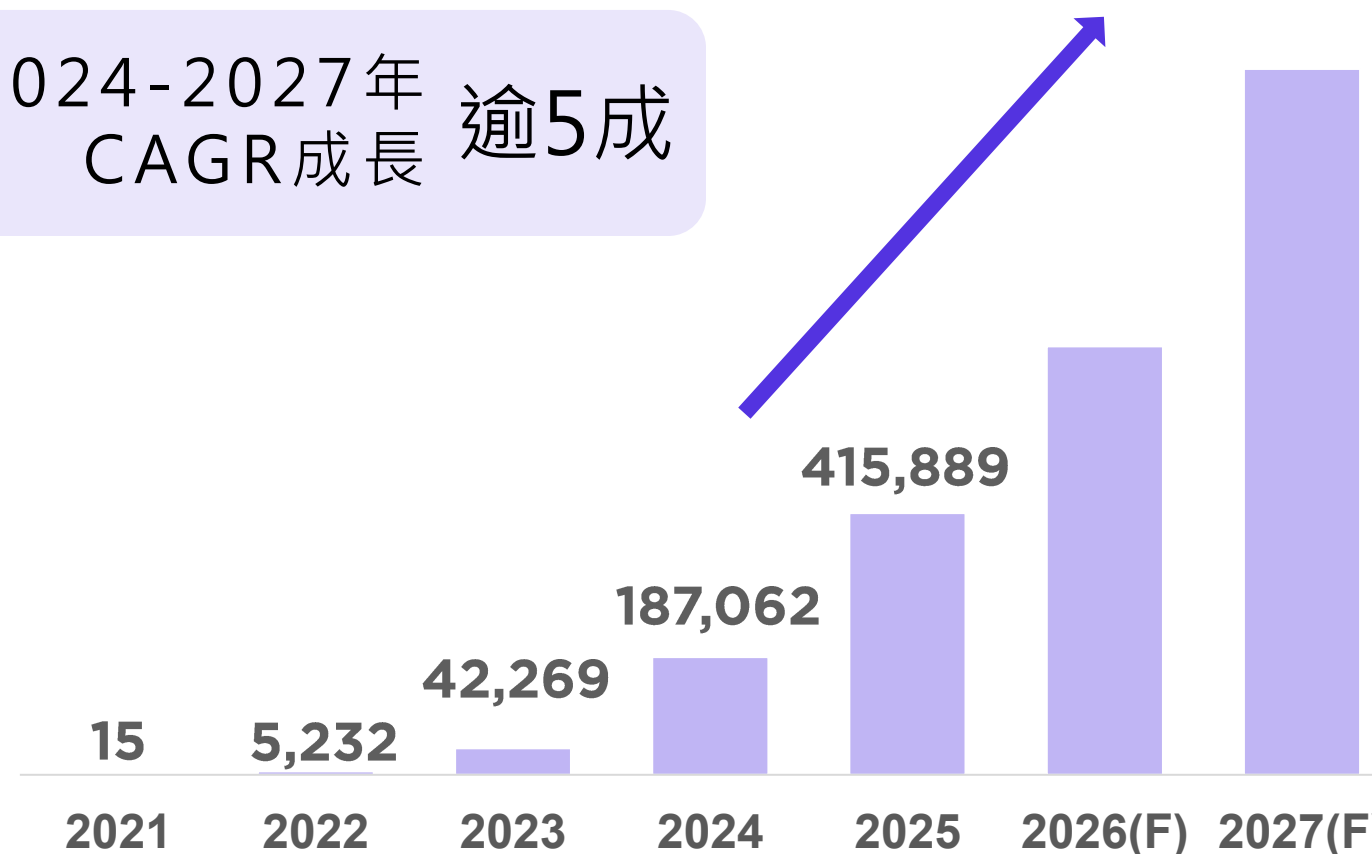


## 預估綠電轉供度數逐年成長

年度轉供度數

單位：千度電

2024-2027年  
CAGR成長 逾5成



資料來源：國家再生能源憑證中心；雲豹能源自行整理

註1：CPPA簽約度數統計與企業買方單邊簽約度數 註2：轉供度數指與企業買方與再生能源發電業賣方雙邊皆已簽約。

# 售電平台：指標性客戶涵蓋各產業

## 半導體及電子製造業



## 金融保險業



## 零售與通路業



## 工業材料及機 構件製造



截至 2025 年

天能綠電已協助超過60家以上企業完成綠電轉供，並持續成長中

# 水處理：2021年轉投資煒盛

雲豹能源於2021年轉投資於1984年成立的水處理公司煒盛環科

- 煒盛規劃參加之2024年民生汙水處理政府標案共 **10** 件，總金額高達 **新台幣 340 億元**



標案實績	得標金額 (NT\$)
2021-2022 『桃機場西側汙水處理廠暨管線新建工程』、 『桃園機場西側自來水儲水加壓站工程標案』	26.5 億
2023 『迪化汙水處理廠委託操作維護第七期暨設備更新案』	36 億
2024 『濱江水資源再生中心新建工程統包案』	98.88 億

# 風電：透過策略投資參與長期成長



2020年投資天力離岸風電



2021年共組離岸風電台灣隊

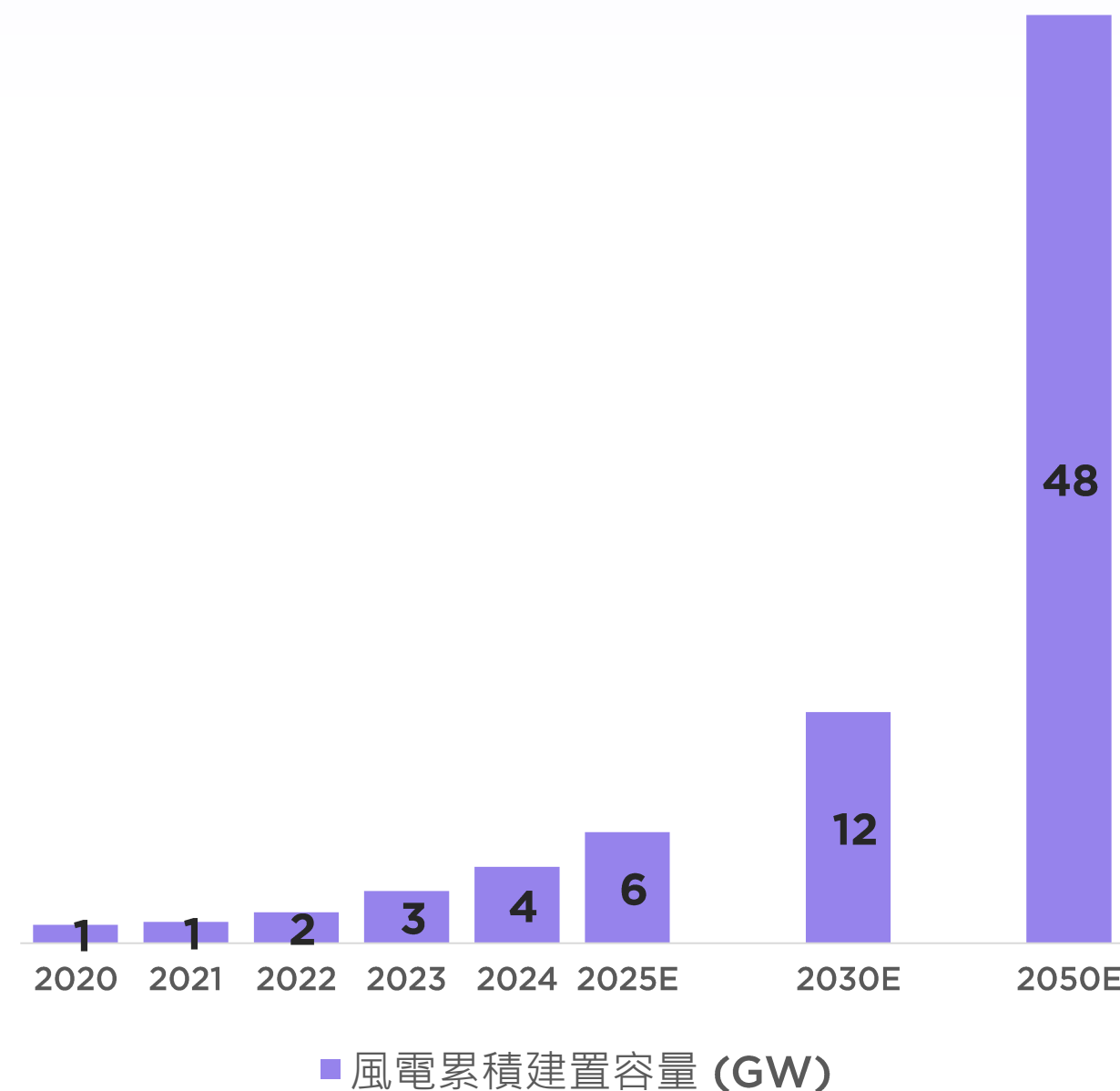


2022年投資東方風能



2022年離岸風電台灣隊 Formosa 4 風場得標495MW

## 台灣風電歷史與目標累積建置容量



# 策略投資：專注於綠能永續



陸域風電



AI智慧養殖



環保塑料



生物分解技術



E-Bike

# 05

## 永續發展

# 永續績效亮點

雲豹能源在 2025 年度達成了許多卓越的成就，展現我們朝向永續目標的努力，以及對各利害關係人的回應。

		NET ZER <sup>o</sup> 2050	臺北總部使用 再生能源	環境管理系統認證	溫室氣體盤查驗證
		淨零標章 綠級	RE 100	ISO 14001	ISO 14064-1
能源管理系統	育嬰留停復職率	員工持股信託 參與率	女性員工比例	職業安全衛生 管理系統認證	社會參與投入金額 新台幣
ISO 50001	100 %	69%	48.2 %	ISO 45001	26,003,846 元
營收亮眼	臺灣永續評鑑 評等	女性董事比例	獨立董事席次 達董事席次	永續發展相關議案 於董事會報告次數	品質管理系統認證
7,469,018 仟元 年成長 ↑ 96.9%	BBB	43%	57%	22案	ISO 9001

## 企業永續類

- ◆ 臺灣指數公司 - 臺灣永續評鑑  
評等 BBB
- ◆ 台灣企業永續獎 TCSA  
永續報告書 - 能源產業 - 白金獎  
台灣永續績優企業  
創意溝通領袖獎
- ◆ 台灣永續行動獎 TSAA  
SDG 7 可負擔能源 - 金獎
- ◆ 資誠永續影響力獎  
連續 2 年入圍
- ◆ AREA 亞洲企業社會責任獎  
綠色領導獎 Green leadership  
社會公益發展獎 Social empowerment
- ◆ BCC Taipei 優良企業貢獻獎  
最佳再生能源獎 - 特優



## 公司治理類

- ◆ 中華徵信所 TOP5000  
電力供應商大型企業 - 第 7 名
- ◆ 天下雜誌調查  
2023年快速成長一百強 - 第 1 名  
2024年快速成長獲利 - 第 9 名
- ◆ MSCI 全球小型指數 成份股
- ◆ 特選臺灣上市櫃
- ◆ 綠色能源報酬指數 成份股
- ◆ APEA亞太傑出企業獎  
企業躍進獎
- ◆ 國家品牌玉山獎  
傑出企業獎  
傑出企業領導人獎



## 環境保護類

- ◆ 台灣永續能源研究基金會  
NET ZERO 淨零標章 - 綠級
- ◆ 綠色企業環保標章



## 幸福職場類

- ◆ 1111 人力銀行幸福企業  
連續4年科技能源研發類 - 金獎
- ◆ 教育部體育署 體育推手獎贊助類 - 金質獎
- ◆ 教育部體育署 運動企業認證
- ◆ 衛福部國健署 健康促進標章認證
- ◆ 臺北市 職場性別平等認證



# 附件-財務資訊

# 4Q25 損益表

新台幣 百萬	4Q25	3Q25	4Q24	QoQ	YoY
營業收入	1,978	1,906	1,159	4%	71%
營業毛利	296	194	100	52%	196%
毛利率	15.0%	10.2%	8.6%		
營業費用	236	159	182	48%	30%
營業費用占營收比重	11.9%	8.4%	15.7%		
營業損益	60	35	-82	72%	-
營業利益率	3.0%	1.8%	-7.0%		
淨非營業損益	-794	-91	1,053	-	-
稅前損益	-734	-56	972	-	-
所得稅費用 (利益)	19	14	-19		
非控制權益	32	-4	-3		
淨利歸屬於母公司業主	-785	-66	994	-	-
淨利率 <sup>1</sup>	-39.7%	-3.5%	85.7%		
每股盈餘 (新台幣元)	-5.76	-0.49	7.22	-	-
股東權益報酬率(ROE) <sup>2</sup>	-58.3%	-4.5%	67.3%		
折舊與攤銷費用	131	106	88		
資本支出	74	37	234		

註1: 淨利率的計算=淨利歸屬於母公司業主/營業收入

註2: 指普通股股東權益報酬率，母公司淨利 / 平均普通股股東權益

# 2025 損益表

新台幣 百萬	2025	2024	YoY
營業收入	7,469	3,793	97%
營業毛利	832	471	77%
毛利率	11.1%	12.4%	
營業費用	700	612	14%
營業費用占營收比重	9.4%	16.1%	
營業損益	132	-141	-
營業利益率	1.8%	-3.7%	
淨非營業損益	-604	1,224	-
稅前損益	-472	1,083	-
所得稅費用 (利益)	63	-29	
非控制權益	36	-20	
淨利歸屬於母公司業主	-570	1,133	-
淨利率 <sup>1</sup>	-7.6%	29.9%	
每股盈餘 (新台幣元)	-4.20	8.89	-
股東權益報酬率(ROE) <sup>2</sup>	-10.2%	22.1%	
折舊與攤銷費用	440	244	
資本支出	169	702	

註1: 淨利率的計算=淨利歸屬於母公司業主/營業收入

註2: 指普通股股東權益報酬率，母公司淨利 / 平均普通股股東權益

# 4Q25 資產負債表

新台幣 百萬	2025/12/31		2025/09/30		2024/12/31	
	\$	%	\$	%	\$	%
現金	2,126	13%	2,265	14%	2,322	17%
應收帳款 & 應收票據	999	6%	786	5%	641	5%
存貨	416	3%	314	2%	237	2%
其他流動資產	2,428	15%	2,676	17%	1,357	10%
長期投資	2,117	13%	2,606	16%	2,738	20%
固定資產	4,487	28%	4,372	27%	4,119	30%
其他非流動資產	3,251	21%	3,130	19%	2,456	18%
<b>資產總額</b>	<b>15,824</b>	<b>100%</b>	<b>16,148</b>	<b>100%</b>	<b>13,869</b>	<b>100%</b>
流動負債	5,607	35%	5,159	32%	4,299	31%
應付債券	0	0%	0	0%	0	0%
長期借款	2,237	14%	2,309	14%	1,061	8%
其他非流動負債	2,495	16%	2,197	14%	1,759	13%
<b>負債總額</b>	<b>10,339</b>	<b>65%</b>	<b>9,665</b>	<b>60%</b>	<b>7,118</b>	<b>51%</b>
普通股股東權益	4,847	31%	5,913	37%	6,362	46%
<b>權益總額</b>	<b>5,485</b>	<b>35%</b>	<b>6,483</b>	<b>40%</b>	<b>6,751</b>	<b>49%</b>
每股帳面價值 (新台幣元)	35.17		43.42		46.46	

# 五年損益表

新台幣 百萬	2021	2022	2023	2024	2025
營業收入	2,155	6,301	6,784	3,793	7,469
營業毛利	483	1,307	1,272	471	832
營業費用	249	430	441	612	700
營業損益	234	876	832	-141	132
稅前損益	249	657	1,215	1,083	-472
淨利歸屬於母公司業主	226	454	1,014	1,133	-570
每股盈餘 (新台幣元)	2.30	4.03	8.77	8.89	-4.20

YoY (%)				
2021	2022	2023	2024	2025
919%	192%	8%	-44%	97%
400%	171%	-3%	-63%	77%
148%	73%	2%	39%	14%
-	274%	-5%	-	-
15%	164%	85%	-11%	-
22%	101%	123%	12%	-
-9%	75%	118%	1%	-

毛利率	22.4%	20.7%	18.8%	12.4%	11.1%
營業費用率	11.5%	6.8%	6.5%	16.1%	9.4%
營業利益率	10.9%	13.9%	12.3%	-3.7%	1.8%
淨利率 <sup>1</sup>	10.5%	7.2%	14.9%	29.9%	-7.6%
股東權益報酬率(ROE) <sup>2</sup>	14%	19%	31%	22%	-10%

註1: 淨利率的計算: 淨利歸屬於母公司業主/營業收入

註2: 指普通股股東權益報酬率, 母公司淨利 / 平均普通股股東權益

# 五年資產負債表

新台幣 百萬	2021	2022	2023	2024	2025
<b>資產總額</b>	<b>5,146</b>	<b>8,207</b>	<b>8,774</b>	<b>13,869</b>	<b>15,824</b>
現金	700	1,478	1,099	2,322	2,126
應收帳款&應收票據	633	181	307	641	999
存貨	0	157	74	237	416
固定資產	1,234	1,258	3,368	4,119	4,487
<b>負債總額</b>	<b>2,760</b>	<b>5,348</b>	<b>4,615</b>	<b>7,118</b>	<b>10,339</b>
應付債券	0	0	797	0	0
長期借款	675	636	798	1,061	2,237
應付帳款&應付票據	1,275	921	835	719	1,408
<b>權益總額</b>	<b>2,387</b>	<b>2,859</b>	<b>4,159</b>	<b>6,751</b>	<b>5,485</b>

佔總資產比重				
2021	2022	2023	2024	2025
100%	100%	100%	100%	100%
14%	18%	13%	17%	13%
12%	2%	3%	5%	6%
0%	2%	1%	2%	3%
24%	15%	38%	30%	28%
54%	65%	53%	51%	65%
0%	0%	9%	0%	0%
13%	8%	9%	8%	14%
25%	11%	10%	5%	9%
46%	35%	47%	49%	35%

# 附件-ESG成果

# 綠能永續扎根計畫 孕育永續下一代

造訪全台

7 縣市

新北 | 彰化 | 雲林 | 嘉義  
台南 | 花蓮 | 台東 | 蘭嶼

累積裝置量

32 kW

累計發電量

3.7 萬度

累計減碳量

18.6 公噸

相當於種樹

1,117 棵



新北石門阿里磅生態農場



彰化萬興長老教會



嘉義頭橋長老教會



台南北門北門嶼長老教會



蘭嶼朗島教會



台東太麻里獵人學校



台東太麻里拉勞蘭小米工坊



花蓮豐濱Tamorak母語共學園



雲林台西溪頂長青食堂

# 企業社會責任 - 以運動推展永續正能量



**雲豹聽障騎士棒球隊**

贊助成立雲豹聽障騎士棒球隊，相較於國家對熱門運動的栽培及投入，偏鄉、弱勢族群運動都因欠缺資源而失去發揚光大的機會。



**台啤永豐雲豹職業籃球隊**

藉由體育讓全世界認識台灣，2022聘請NBA球星Dwight Howard加盟，2023與台啤籃球協會結盟，持續引領台灣籃壇闖出新高度。



**無舵雪橇國手連德安**

力挺無舵雪橇選手連德安，期許選手秉持突破自我極限、挑戰不可能的精神，爭取榮耀。



**銳劍好手葛屹盧**

力挺銳劍好手葛屹盧替台灣出賽，勵志帶領台灣隊前進世界奧運舞台。



**支持全台迷你足球賽事**

持續與中華民國迷你足球協會合作，連續7年贊助迷你足球環台賽，支持全台22縣市幼兒足球賽事活動。



**幼兒足球運動公益計畫**

捐贈足球予宜蘭、花蓮、台東、雲林、澎湖等地區33所偏鄉小學足球隊。



**支持全國高中棒球大賽**

連續四年贊助「中信黑豹旗盃全國高中棒球大賽」活動，幫助年輕學子們持續在運動扎根。



**贊助中華帕拉林匹克總會**

贊助中華帕拉林匹克總會，協助帕拉選手獲得完善的訓練資源，強化備戰國際賽事的實力。

# 魔獸降臨 「源」 力爆發



## 桃園雲豹於2022年簽下 NBA巨星霍華德 引發全台球賽觀賽熱潮

2022年引進NBA球星霍華德，在全臺掀起一陣「魔獸旋風」，球賽單場15,000張門票在開賣7分鐘售罄，霍華德首秀在YouTube官方直播同時在線收看人數更超過18萬。

我們透過職業籃球隊使萬名球迷進而認識雲豹能源，間接了解再生能源對永續環境之重要性，藉由運動發揮永續影響力，共同實現雲豹低碳永續家園之企業願景。



## 傳統與創新企業 強強聯手

台啤永豐雲豹簽下NBA球星卡森斯 (DeMarcus Cousins) 為台灣籃壇再掀話題！更於2024年6月1日奪下T1聯盟2023-24年度總冠軍！



# 鄉育琢璞玉 育才零距離



財團法人鄉育教育基金會  
CountryEDU Charity Foundation

「鄉育琢璞玉，我們從零開始一點一滴累積，除了輔導孩子們走在教育新課綱的路上，更重要的是讓他們增進自信、看到更多選擇，走向自己喜歡的路，勇敢追夢。」

鄉育教育基金會爾後將進一步發展企業職能前導學習、引導學生進入企業實習，目標成為國內優質人才育成媒合系統。



# 鄉育教育基金會2025年成果

觸及服務學生

**18,843** 人次  
成立至今

已輔導高中

**32** 間

生涯引導員培訓

**72** 人  
成立至今

講座與工作坊場次

**109** 場  
成立至今

